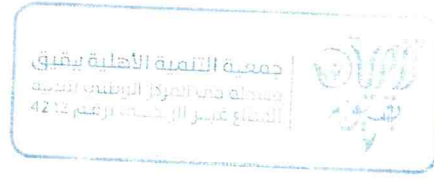


الرقم :
التاريخ : ١ / ٨ / ٢٠٢٢
المرفقات :

الخطة التشغيلية لجمعية التنمية الاهلية بقيق لعام ٢٠٢٣



مقدمة

الخطة التشغيلية هي الوسائل المناسبة و المحددة التي تتبعها الجمعية للوصول إلى أهدافها و ايماننا من مجلس ادارة جمعيتنا بأهمية التخطيط و ما يتوجب عند اعداد الخطة من إشراك الأشخاص المعنيين بتطبيق الخطة بشكل فعال، فقد تم اعداد الخطة التشغيلية للعام 2023 بإشراف مجلس ادارة الجمعية لاعتمادها و مناقشتها و اقرارها من الجمعية العمومية في حال الموافقة عليها.

فريق التخطيط

الرؤية و الرسالة

رؤيتنا

الريادة في تنمية مجتمع محافظة بقيق

رسالتنا

ايجاد مناشط اجتماعية و ثقافية و ترفيحية في بيئة تربية تحقق الترابط و التعاون بين أهالى المحافظة تحت شعار التنمية تجمعنا من خلال نظام عمل و عناصر بشرية مؤهلة و تطبيق معايير الموضوعية و الشفافية وفق القيم الشرعية و الاهداف الوطنية بالتناغم و الانسجام

مع رؤية المملكة 2030.

مجلس ادارة جمعية التنمية الاهلية بقيق

المنصب	الاسم	مسلسل
رئيس المجلس	حسن سعد ناشى العجمى	1
نائب الرئيس	شجاع صنيهاات هديب المطيرى	2
المشرف المالى	منصور ابراهيم عبد الله الزويدى	3
عضو	شجاع حمد شجاع السبيعى	4
عضو	ناصر مبارك سعيد الهاجرى	5
عضو	عبد الله محمد سليمان الحريى	6
عضو	سعود حواس محمد الشمري	7
عضو	فيصل عايد مريد الرشيدى	8
عضو	سالم مفلح مرزوق العتيبي	9
عضو	علوش عبد الهادى الدوسرى	10
عضو	بتال محمد بتال الدوسرى	11

الوحدات الادارية فى الجمعية

المشرف على الوحدة	الوظيفة الرئيسية	الوحدة الادارية	م
حسن العجمى	الاشراف على كافة ادارات الجمعية و الاشراف على تطبيق اللوائح و السياسات المنظمة لعمل الجمعية	مجلس الادارة	1
شجاع المطيرى	العمل على تنفيذ قرارات مجلس الادارة من خلال اداء الادارات و التنسيق الفعال بين كافة الاطراف الداخلية و الخارجية	الادارة التنفيذية	2
منصور الزويدى	الاشراف على الجوانب المالية و التى تشمل الاشراف على ادارة الحسابات و المالية و المشتريات	الادارة المالية	3
شجاع السبيعى	الاشراف و المتابعة على تنفيذ و تطوير البرامج الاجتماعية التى تلبى احتياجات المجتمع المحلى	ادارة الخدمة الاجتماعية	4
ناصر الهاجرى	العمل على تنظيم العمل الادارى بالجمعية بداية من اختيار العاملين و تحديد احتياجاتهم التدريبية و تحفيزهم	ادارة الموارد البشرية	5
علوش الدوسرى - بتال الدوسرى	الاشراف و المتابعة على تنفيذ و تطوير برامج تنمية تهدف الى تنمية المجتمع	ادارة البرامج و المبادرات	6
عبد الله الحربى	الاشراف على كافة الاعمال المتعلقة بتنمية الموارد المالية للجمعية	ادارة تنمية الموارد المالية	7
سعود الشمرى	الاشراف على كافة الاعمال المتعلقة بابرار صورة راندة و متميزة للجمعية من خلال الحملات الاعلانية و الترويج لبرامج الجمعية	ادارة العلاقات العامة و الاعلام	8
فيصل عايد الرشيدى - سالم العتيبى	المساعدة فى ادارة المتطوعين و تقديم التوجيه و الدعم و الموارد و الادوات للموظفين الذين يشرفون على المتطوعين	ادارة التطوع	9
شجاع المطيرى	الرقابة و الاشراف على اعمال الجمعية و رفع التقارير فى حال اكتشاف اى اخطاء او تلاعب و التحقق من الشكاوى التى قد ترد	ادارة الرقابة الداخلية و تلقي الشكاوى و الاقتراحات	10

الاهداف التشغيلية للخطة للعام 2023

الوحدة الادارية المسؤولة	المؤشر	الهدف التشغيلي	م
مجلس الادارة- ادارة الرقابة الداخلية	درجة الحوكمة لا تقل عن 70% للعام 2023	تحقيق درجة عالية فى الحوكمة	1
الادارة التنفيذية	معدل الاتجاز فى المهام الموكلة لا يقل عن 75%	تحقيق الميزة التنافسية	2
الادارة المالية	درجة السلامة المالية لا تقل عن 90%	تحقيق درجة عالية فى السلامة المالية	3
ادارة البرامج	تقييم البرامج لا يقل عن 80%	تحسين مستوى البرامج و أنشطة	4
ادارة الموارد البشرية	عدد الوظائف المتخصصة المشغولة فى الهيكل الادارى	استقطاب موارد بشرية متخصصة و ذات كفاءة و تاهيلها	5
ادارة البرامج و المبادرات	عدد المستفيدين من البرامج و المبادرات	تمكين المستفيدين و متابعتهم	6
ادارة تنمية الموارد المالية	معدل الزيادة فى الموارد المالية	تحقيق الاستقرار المالى للجمعية	7
ادارة العلاقات العامة	معدل الرضا عن الجمعية	تحسين الصورة الذهنية للجمعية	8

الوحدة الادارية	مجلس الادارة- ادارة الرقابة الداخلية
الهدف التشغيلي	تحقيق درجة عالية فى الحوكمة
المؤشر التشغيلي	درجة الحوكمة لا تقل عن 70% للعام 2023

مسؤولية التنفيذ	وقت التنفيذ				المؤشر	المعيار	اسم البرنامج	م
	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثانى	الربع الاول				
رئيس مجلس الادارة	2	2	2	2	8	عدد الاجتماعات	الاجتماعات الدورية لمجلس الادارة	1
رئيس مجلس الادارة				1	1	عدد الاجتماعات	اجتماع الجمعية العمومية العادية	2
رئيس مجلس الادارة				1	1	عدد الاجتماعات	اجتماع الجمعية العمومية غير العادية	3
رئيس مجلس الادارة		1			1	عدد الدورات	دورة غسيل الاموال و تمويل الارهاب	4
رئيس مجلس الادارة		✓			80	معدل انجاز اللوائح المطلوبة	اعداد اللوائح و السياسات الداخلية	5
رئيس مجلس الادارة		✓			80	معدل التطبيق	تطبيق الميثاق الاخلاقى	6

الوحدة الادارية	الادارة التنفيذية
الهدف التشغيلي	تحقيق الميزة التنافسية
المؤشر التشغيلي	معدل الانجاز فى المهام الموكلة لا يقل عن 75%

مسؤولية التنفيذ	وقت التنفيذ				المؤشر	المعيار	اسم البرنامج	م
	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثانى	الربع الاول				
المدير التنفيذى	1				1	عدد البرامج التدريبية	متابعة و مواكبة المستجدات فى العمل الخيرى	1
رئيس مجلس الادارة-المدير التنفيذى		1			1	انشاء الموقع	القيام على انشاء موقع الكترونى للجمعية	2

الوحدة الادارية	الادارة المالية
الهدف التشغيلي	تحقيق درجة عاليه فى السلامة المالية
المؤشر التشغيلي	معدل الانجاز فى المهام الموكلة لا يقل عن 75%

مسؤولية التنفيذ	وقت التنفيذ				المؤشر	المعيار	اسم البرنامج	م
	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الاول				
المشرف المالى	✓	✓	✓	✓	4 تقارير	عدد التقارير	التقارير المالية الربعية	1
المشرف المالى	✓	✓	✓	✓	لا يقل عن 90%	معدل التطبيق	تطبيق معايير السلامة المالية	2

الوحدة الادارية	الادارة المالية
الهدف التشغيلي	تحسين مستوى البرامج و انشطة الجمعية
المؤشر التشغيلي	تقييم البرامج لا يقل عن 80%

مسؤولية التنفيذ	وقت التنفيذ				المؤشر	المعيار	اسم البرنامج	م
	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الاول				
المدير التنفيذي	✓	✓	✓	✓	3000	عدد المستفيدين	تشغيل مقر اللجنة	1
المدير التنفيذي	✓	✓	✓	✓	300	عدد المستفيدين	نادى المعالي	2
المدير التنفيذي					50	عدد المستفيدين	نادى المواهب	3
المدير التنفيذي					50	عدد المستفيدين	نادى المتقاعدين	4
المدير التنفيذي					2500	عدد المستفيدين	تشغيل مركز النشاط الاجتماعي ببقيق	5
المدير التنفيذي					100	عدد المستفيدين	ديوانية الحي	6
المدير التنفيذي					100	عدد المستفيدين	نادي التنمية التطوعي	7

المدير التنفيذي					10	عدد المستفيدين	البرنامج الترفيهي للمعاقين (نادى قادر)	8
المدير التنفيذي					200	عدد المستفيدين	اليوم الوطني	9
المدير التنفيذي					50	عدد المستفيدين	صيانة الجوالات	10
المدير التنفيذي					20	عدد المستفيدين	حياتك امانة	11
المدير التنفيذي					50	عدد المستفيدين	بقيق بلا تدخين	12
المدير التنفيذي					300	عدد المستفيدين	نادى اشبال التنمية	13
المدير التنفيذي					400	عدد المستفيدين	لقاء التنمية الشهري	14
المدير التنفيذي					30	عدد المستفيدين	مبادرات تطوعية	15
المدير التنفيذي					50	عدد المستفيدين	امسية كيف أذاكر	17
المدير التنفيذي					50	عدد المستفيدين	لقاء التنمية الشهري	17
المدير التنفيذي					10	عدد المستفيدين	مهارات شبابية	18
المدير التنفيذي					50	عدد المستفيدين	بقيق اجمل	19
المدير التنفيذي					50	عدد المستفيدين	بقيمنا نسمو	20
المدير التنفيذي					40	عدد المستفيدين	المخدرات	21
المدير التنفيذي					200	عدد المستفيدين	مشاة بقيق	22
المدير التنفيذي					200	عدد المستفيدين	لراجى بقيق	23
المدير التنفيذي					250	عدد المستفيدين	ليالى رمضان	24
المدير التنفيذي					40	عدد المستفيدين	فرحة نجاح	25
المدير التنفيذي					25	عدد المستفيدين	ثقافة الطريق	26

الوحدة الادارية	ادارة الموارد البشرية
الهدف التشغيلي	استقطاب موارد بشرية متخصصة و ذات كفاءة و تاهيلها
المؤشر التشغيلي	عدد الوظائف المتخصصة المشغولة في الهيكل الادارى

الميزانية	مسؤولية التنفيذ	وقت التنفيذ				المؤشر	المعيار	اسم البرنامج	م
		الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثانى	الربع الاول				
	سكرتير الجمعية	✓	✓		✓	1	عدد اللوائح	اعداد لائحة الموارد البشرية	1
						لا يقل عن 2	عدد البرامج التدريبية	اعداد خطة تدريبية	2
3800						%100	معدل شغل الوظيفة	تعيين مدير تنفيذى	3
3700						%100	معدل شغل الوظيفة	تعيين سكرتير تنفيذى	
4000						%100	معدل شغل الوظيفة	تعيين محاسب	
1800						%100	معدل شغل الوظيفة	تعيين مشرف برامج	
2500						%100	معدل شغل الوظيفة	تعيين المشرف الاعلامى	

1700								معدل شغل الوظيفة		تعيين مراسل و مسئول مشتريات الجمعية	
2000								%100	معدل شغل الوظيفة	تعيين مشرف رياضي	
1800								%100	معدل شغل الوظيفة	تعيين حارس	
1400								%100	معدل شغل الوظيفة	تعيين عامل نظافة	

الوحدة الادارية	ادارة تنمية الموارد المالية
الهدف التشغيلي	تحقيق الاستقرار المالي للجمعية و زيادة مواردها المالية
المؤشر التشغيلي	معدل الزيادة في الموارد المالية

مسؤولية التنفيذ	وقت التنفيذ				المؤشر	المعيار	اسم البرنامج	م
	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الاول				
المشرف المالي				✓	1	عدد الحملات	حملة تسديد الاشتراكات	1
المشرف المالي	✓				%15	معدل الزيادة في الاعضاء	مشروع عضوية الجمعية	2

الوحدة الادارية	ادارة العلاقات العامة و الاعلام
الهدف التشغيلي	تحسين الصورة الذهنية للجمعية
المؤشر التشغيلي	معدل الزيادة في الموارد المالية

مسؤولية التنفيذ	وقت التنفيذ				المؤشر	المعيار	اسم البرنامج	م
	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الاول				
المشرف الاعلامي				✓	1	عدد المقاييس	اعداد مقياس رضا المجتمع عن الجمعية	1
المشرف الاعلامي	✓	✓	✓	✓	100	عدد المشاركين	تطبيق مقياس رضا المجتمع	2
المشرف الاعلامي	1	1	1	1	4	عدد الشخصيات	برنامج زيارات الداعمين و رجال الاعمال	
المشرف الاعلامي	1	1			2	عدد الشراكات	عقد الشراكات المجتمعية	
المشرف الاعلامي	1				1	موقع الكتروني	الموقع الالكتروني	

الوحدة الادارية	ادارة التطوع
الهدف التشغيلي	الحصول على رخصة المعيار الوطني للتطوع
المؤشر التشغيلي	مستوى التقدم للحصول على الرخصة

م	اسم البرنامج	المعيار	المؤشر	وقت التنفيذ				مسؤولية التنفيذ
				الربع الاول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	
1	تنفيذ منصة العمل التطوعي	معدل التنفيذ	لا يقل عن 60%	✓	✓	✓	✓	مشرف ادارة التطوع
2	تأسيس وحدة التطوع	عدد الوحدات	1				✓	المشرف المالي

يصدق / رئيس مجلس إدارة الجمعية
 حسن بن محمد العيسى

