

الرقم :
التاريخ : ٢ / ٢ / ٢٠٢٤
المرفقات :

الخطة التشغيلية لجمعية التنمية الاهلية بقيق لعام ٢٠٢٤

مقدمة

الخطة التشغيلية هي الوسائل المناسبة و المحددة التي تتبعها الجمعية للوصول إلى أهدافها و ايماننا من مجلس ادارة جمعيتنا بأهمية التخطيط و ما يتوجب عند اعداد الخطة من عملية التخطيط إشراك الأشخاص المعنيين بتطبيق الخطة بشكل فعال، فقد تم اعداد الخطة التشغيلية للعام ٢٠٢٤ بإشراف مجلس ادارة الجمعية لاعتمادها و مناقشتها و اقرارها من الجمعية العمومية في حال الموافقة عليها.

فريق التخطيط

الرؤية و الرسالة

رؤيتنا

الريادة في تنمية مجتمع محافظة بقيق

رسالتنا

ايجاد مناشط اجتماعية و ثقافية و ترفيهية في بيئة تربوية تحقق الترابط و التعاون بين أهالى المحافظة تحت شعار التنمية نجعلنا من خلال نظام عمل و عناصر بشرية مؤهلة و تطبيق معايير الموضوعية و الشفافية وفق القيم الشرعية و الاهداف الوطنية بالتناغم و الانسجام مع رؤية المملكة ٢٠٣٠.

مجلس ادارة جمعية التنمية الاهلية بقيق

المنصب	الاسم	مسلسل
رئيس المجلس	حسن سعد ناشى العجمى	١
نائب الرئيس	شجاع صنيهاات هديب المطيرى	٢
المشرف المالى	منصور ابراهيم عبد الله الزويدى	٣
عضو	علوش عبد الهادى الدوسرى	٤
عضو	بتال محمد بتال الدوسرى	٥

الوحدات الادارية في الجمعية

المشرف على الوحدة	الوظيفة الرئيسية	الوحدة الادارية	٢
المشرف على الوحدة	الاشراف على كافة ادارات الجمعية و الاشراف على تطبيق اللوائح و السياسات المنظمة لعمل الجمعية	مجلس الادارة	١
حسن العجمي	العمل على تنفيذ قرارات مجلس الادارة من خلفاء اداء الادارات و التنسيق الفعال بين كافة الاطراف الداخلية و الخارجية	الادارة التنفيذية	٢
شجاع المطيرى	الاشراف على الجوانب المالية و التى تشمل الاشراف على ادارة الحسابات و المالية و المشتريات	الادارة المالية	٣
منصور الزويدى	العمل على تنظيم العمل الادارى بالجمعية بداية من اختيار العاملين و تحديد احتياجاتهم التدريبية و تحفيزهم	ادارة الموارد البشرية	٥
علوش الدوسرى	الاشراف و المتابعة على تنفيذ و تطوير برامج تنمية تهدف الى تنمية المجتمع	ادارة البرامج و المبادرات	٦
علوش الدوسرى -	الاشراف على كافة الاعمال المتعلقة بتنمية الموارد المالية للجمعية	ادارة تنمية الموارد المالية	٧
بتال الدوسرى	الاشراف على كافة الاعمال المتعلقة بابرار صورة راندة و متميزة للجمعية من خلال الحملات الاعلانية و الترويج لبرامج الجمعية	ادارة العلاقات العامة و الاعلام	٨
منصور الزويدى	المساعدة فى ادارة المتطوعين و تقديم التوجيه و الدعم و الموارد و الادوات للموظفين الذين يشرفون على المتطوعين	ادارة التطوع	٩
علوش الدوسرى	الرقابة و الاشراف على اعمال الجمعية و رفع التقارير فى حال اكتشاف اى اخطاء او تلاعب و التحقق من الشكاوى التى قد ترد	ادارة الرقابة الداخلية و تلقى الشكاوى و الاقتراحات	١٠
شجاع المطيرى			

الاهداف التشغيلية للخطة للعام ٢٠٢٤

م	الهدف التشغيلى	المؤشر	الوحدة الادارية المسئولة
١	تحقيق درجة عالية فى الحوكمة	درجة الحوكمة لا تقل عن ٧٠٪ للعام ٢٠٢٤	مجلس الادارة- ادارة الرقابة الداخلية
٢	تحقيق الميزة التنافسية	معدل الانجاز فى المهام الموكلة لا يقل عن ٧٥٪	الادارة التنفيذية
٣	تحقيق درجة عالية فى السلامة المالية	درجة السلامة المالية لا تقل عن ٩٠٪	الادارة المالية
٤	تحسين مستوى البرامج و أنشطة الجمعية	تقييم البرامج لا يقل عن ٨٠٪	ادارة البرامج- ادارة الخدمة الاجتماعية
٥	استقطاب موارد بشرية متخصصة و ذات كفاءة و تاهيلها	عدد الوظائف المتخصصة المشغولة فى الهيكل الادارى	السكرتير التنفيذى
٦	تمكين المستفيدين و متابعيهم	عدد المستفيدين من البرامج و المبادرات	ادارة البرامج و المبادرات
٧	تحقيق الاستقرار المالى للجمعية	معدل الزيادة فى الموارد المالية	ادارة تنمية الموارد المالية
٨	تحسين الصورة الذهنية للجمعية	معدل الرضا عن الجمعية	المركز الاعلامى

الوحدة الادارية	الادارة التنفيذية
الهدف التشغيلي	تحقيق الميزة التنافسية
المؤشر التشغيلي	معدل الانجاز فى المهام الموكلة لا يقل عن ٧٥٪

م	اسم البرنامج	المعيار	المؤشر	وقت التنفيذ				مسؤولية التنفيذ
				الربع الاول	الربع الثانى	الربع الثالث	الربع الرابع	
١	تنمية المجتمع من خلال برامج مفيدة و هادفة و المساعدة فى تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠	عدد البرامج	٤	١	١	١	١	المدير التنفيذى
٢	التقارير الادارية الدورية	عدد التقارير	٤	١	١	١	١	المدير التنفيذى

الوحدة الادارية	مجلس الادارة- ادارة الرقابة الداخلية
الهدف التشغيلي	تحقيق درجة عالية في الحوكمة
المؤشر التشغيلي	درجة الحوكمة لا تقل عن ٧٠٪ للعام ٢٠٢٤

٦	اسم البرنامج	المعيار	المؤشر	وقت التنفيذ				مسؤولية التنفيذ
				الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الاول	
١	الاجتماعات الدورية لمجلس الادارة	عدد الاجتماعات	٤	١	١	١	١	رئيس مجلس الادارة
٢	اجتماع الجمعية العمومية العادية	عدد الاجتماعات	١		١			رئيس مجلس الادارة
٣	اجتماع الجمعية العمومية غير العادية	عدد الاجتماعات	١	١				رئيس مجلس الادارة
٤	دورة غسيل الاموال و تمويل الارهاب	عدد الدورات	١					رئيس مجلس الادارة
٥	اعداد اللوائح و السياسات	معدل انجاز اللوائح المطلوبة	٨٥٪	٧				المدير التنفيذي

الوحدة الادارية	الادارة المالية
الهدف التشغيلي	تحقيق درجة عالية فى السلامة المالية
المؤشر التشغيلي	درجة السلامة المالية لا تقل عن ٩٠٪

م	اسم البرنامج	المعيار	المؤشر	وقت التنفيذ				مسؤولية التنفيذ
				الربع الاول	الربع الثانى	الربع الثالث	الربع الرابع	
١	التقارير المالية الربعية	عدد التقارير	٤	١	١	١	١	الادارة المالية
٢	القوائم المالية المعتمدة من المراجع الخارجى	اعتماد القوائم المالية	١				١	الادارة المالية

الوحدة الادارية	ادارة البرامج- لجنة خدمة المجتمع
الهدف التشغيلي	تحسين مستوى البرامج و أنشطة الجمعية
المؤشر التشغيلي	تقييم البرامج لا يقل عن ٨٠٪

٢	اسم البرنامج	المعيار	المؤشر	وقت التنفيذ				مسؤولية التنفيذ
				الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الاول	
١	مركز النشاط	عدد المشاركين	٤	١	١	١	١	ادارة البرامج
٢	نادى المعالى	عدد المشاركين	٤	١	١	١	١	ادارة البرامج
٣	ديوانية الحى	عدد المشاركين	٤	١	١	١	١	ادارة البرامج
٤	لست وحدك	عدد المشاركين	٥٠					ادارة البرامج

الوحدة الادارية	السكترير التنفيذى
الهدف التشغيلى	استقطاب موارد بشرية متخصصة و ذات كفاءة و تاهيلها
المؤشر التشغيلى	عدد الوظائف المتخصصة المشغولة فى الهيكل الادارى

مسؤولية التنفيذ	وقت التنفيذ				المؤشر	المعيار	اسم البرنامج	٦
	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثانى	الربع الاول				
السكترير التنفيذى	١	١	١	١	٤	اللائحة	اعداد لائحة الموارد البشرية	١
السكترير التنفيذى	١				١	شغل الوظيفة	تعيين المدير التنفيذى	٢
السكترير التنفيذى	١				١	شغل الوظيفة	تعيين محاسب الجمعية	٣

الوحدة الادارية	ادارة البرامج و المبادرات
الهدف التشغيلي	تمكين المستفيدين و متابعتهم
المؤشر التشغيلي	عدد المستفيدين من البرامج و المبادرات

م	اسم البرنامج	المعيار	المؤشر	وقت التنفيذ				مسؤولية التنفيذ
				الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الاول	
١	مركز النشاط	عدد المشاركين	٤	١	١	١	١	ادارة البرامج
٢	نادى المعالى	عدد المشاركين	٤	١	١	١	١	ادارة البرامج
٣	ديوانية الحى	عدد المشاركين	٤	١	١	١	١	ادارة البرامج
٤	لست وحدك	عدد المشاركين	٥٠				١	ادارة البرامج

الوحدة الادارية	الادارة المالية
الهدف التشغيلي	تحقيق الاستقرار المالي للجمعية
المؤشر التشغيلي	معدل الزيادة في الموارد المالية ادارة تنمية الموارد المالية

م	اسم البرنامج	المعيار	المؤشر	وقت التنفيذ				مسؤولية التنفيذ
				الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الاول	
١	حملة تسديد الاشتراكات	تحصيل الاشتراكات	%١٠٠				١	الادارة المالية
٢	تدبير الموارد المالية	زيادة ايرادات الجمعية	%١٠	١				الادارة المالية

الوحدة الادارية	المركز الاعلامى
الهدف التشغيلى	تحسين الصورة الذهنية للجمعية
المؤشر التشغيلى	معدل الرضا عن الجمعية

م	اسم البرنامج	المعيار	المؤشر	وقت التنفيذ			
				الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثانى	الربع الاول
١	تفعيل المنصات الاجتماعية للجمعية	معدل التفعيل	%٩٠	٧	✓		٧
٢	الحملات الاعلانية للبرامج	عدد الحملات	٤	١	١	١	١
٣	مظاهر الاحتفال باليوم الوطنى	عدد المشاركين	١٠٠		✓		
				المركز الاعلامى			
				المركز الاعلامى			
				المركز الاعلامى			

اعتماد الخطة التشغيلية

رئيس مجلس ادارة الجمعية

حسن بن سعد العجمى