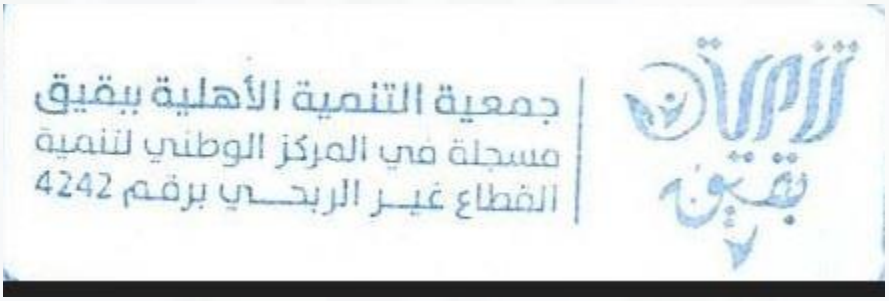
جمعية التنمية الأهلية ببقيق
مسجلة في المركز الوطني للتنمية
القطاع غيـر الربحـي برقم 4242

الخطة التشغيلية لجمعية التنمية الاهلية ببقيق

لعام 2026



مقدمة

الخطة التشغيلية هي الوسائل المناسبة و المحددة التي تتبعها الجمعية للوصول إلى أهدافها

و ايمانا من مجلس ادارة جمعيتنا بأهمية التخطيط و ما يتوجب عند اعداد الخطة من

إشراك الأشخاص المعنيين بتطبيق الخطة بشكل فعال، فقد تم اعداد الخطة التشغيلية للعام 2026

باشراف مجلس ادارة الجمعية لاعتمادها و مناقشتها و اقرارها من الجمعية العمومية فى حال

الموافقة عليها.

فريق التخطيط

الرؤية و الرسالة

رؤيتنا

الريادة فى تنمية مجتمع محافظة بقيق

رسالتنا

ايجاد مناشط اجتماعية و ثقافية و ترفيهية فى بيئة تربوية تحقق الترابط و التعاون بين أهالى

المحافظة تحت شعار التنمية تجمعنا من خلال نظام عمل و عناصر بشرية مؤهلة

و تطبيق معايير الموضوعية و الشفافية وفق القيم الشرعية و الاهداف الوطنية بالتناغم و الانسجام

مع رؤية المملكة 2030.

جمعية التنمية الأهلية بقيق
مسجلة في المركز الوطني للتنمية
القطاع غير الربحي برقم 4242

مجلس ادارة جمعية التنمية الاهلية بقيق

مسلسل	الاسم	المنصب
1	حسن سعد ناشى العجمى	رئيس المجلس
2	شجاع صنيهات هديب المطيرى	نائب الرئيس
3	منصور ابراهيم عبد الله الزويدى	المشرف المالى
10	علوش عبد الهادى الدوسرى	عضو
11	بتال محمد بتال الدوسرى	عضو

الوحدات الادارية فى الجمعية

م	الوحدة الادارية	الوظيفة الرئيسية	المشرف على الوحدة
1	مجلس الادارة	الاشراف على كافة ادارات الجمعية و الاشراف على تطبيق اللوائح و السياسات المنظمة لعمل الجمعية	حسن العجمى
2	الادارة التنفيذية	العمل على تنفيذ قرارات مجلس الادارة من خلال اداء الادارات و التنسيق الفعال بين كافة الاطراف الداخلية و الخارجية	شجاع المطيرى
3	الادارة المالية	الاشراف على الجوانب المالية و التى تشمل الاشراف على ادارة الحسابات و المالية و المشتريات	منصور الزويدى
4	ادارة الخدمة الاجتماعية	الاشراف و المتابعة على تنفيذ و تطوير البرامج الاجتماعية التى تلبى احتياجات المجتمع المحلى	شجاع السبيعى
5	ادارة الموارد البشرية	العمل على تنظيم العمل الادارى بالجمعية بداية من اختيار العاملين و تحديد احتياجاتهم التدريبية و تحفيزهم	ناصر الهاجرى
6	ادارة البرامج و المبادرات	الاشراف و المتابعة على تنفيذ و تطوير برامج تنموية تهدف الى تنمية المجتمع	علوش الدوسرى -بتال الدوسرى
7	ادارة تنمية الموارد المالية	الاشراف على كافة الاعمال المتعلقة بتنمية الموارد المالية للجمعية	عبد الله الحربى
8	ادارة العلاقات العامة و الاعلام	الاشراف على كافة الاعمال المتعلقة بابراز صورة رائدة و متميزة للجمعية من خلال الحملات الاعلانية و الترويج لبرامج الجمعية	سعود الشمرى
9	ادارة التطوع	المساعدة فى ادارة المتطوعين و تقديم التوجيه و الدعم و الموارد و الادوات للموظفين الذين يشرفون على المتطوعين	فيصل عايد الرشيدى – سالم العتيبى
10	ادارة الرقابة الداخلية و تلقى الشكاوى و الاقتراحات	الرقابة و الاشراف على اعمال الجمعية و رفع التقارير فى حال اكتشاف اى اخطاء او تلاعب و التحقق من الشكاوى التى قد ترد	شجاع المطيرى

الاهداف التشغيلية للخطة للعام 2026

م	الهدف التشغيلى	المؤشر	الوحدة الادارية المسئولة
1	تحقيق درجة عالية فى الحوكمة	درجة الحوكمة لا تقل عن 95% للعام 2026	مجلس الادارة- ادارة الرقابة الداخلية
2	تحقيق الميزة التنافسية	معدل الانجاز فى المهام الموكلة لا يقل عن 80%	الادارة التنفيذية
3	تحقيق درجة عالية فى السلامة المالية	درجة السلامة المالية لا تقل عن 92%	الادارة المالية
4	تحسين مستوى البرامج و انشطة الجمعية	تقييم البرامج لا يقل عن 80%	ادارة البرامج
5	استقطاب موارد بشرية متخصصة و ذات كفاءة و تاهيلها	عدد الوظائف المتخصصة المشغولة فى الهيكل الادارى	ادارة الموارد البشرية
6	تمكين المستفيدين و متابعتهم	عدد المستفيدين من البرامج و المبادرات	ادارة البرامج و المبادرات
7	تحقيق الاستقرار المالى للجمعية	معدل الزيادة فى الموارد المالية	ادارة تنمية الموارد المالية
8	تحسين الصورة الذهنية للجمعية	معدل الرضا عن الجمعية	ادارة العلاقات العامة

معية التنمية الأهلية ببقيق
سجلة في المركز الوطني لتنمية
قطاع غيـر الربحـــي برقم 4242

	مجلس الادارة- ادارة الرقابة الداخلية
الهدف التشغيلى	تحقيق درجة عالية فى الحوكمة
المؤشر التشغيلى	درجة الحوكمة لا تقل عن 96% للعام 2026

م	اسم البرنامج	المعيار	المؤشر	وقت التنفيذ				مسؤولية التنفيذ
				الربع الاول	الربع الثانى	الربع الثالث	الربع الرابع	
1	الاجتماعات الدورية لمجلس الادارة	عدد الاجتماعات	8	2	2	2	2	رئيس مجلس الادارة
2	اجتماع الجمعية العمومية العادية	عدد الاجتماعات	1	1				رئيس مجلس الادارة
3	اجتماع الجمعية العمومية غير العادية	عدد الاجتماعات	1	1				رئيس مجلس الادارة
4	دورة غسيل الاموال و تمويل الارهاب	عدد الدورات	1			1		رئيس مجلس الادارة
5	اعداد اللوائح و السياسات الداخلية	معدل انجاز اللوائح المطلوبة	80			✓		رئيس مجلس الادارة
6	تطبيق الميثاق الاخلاقى	معدل التطبيق	80			✓		رئيس مجلس الادارة

الوحدة الادارية	**الادارة التنفيذية**
الهدف التشغيلى	**تحقيق الميزة التنافسية**
المؤشر التشغيلى	**معدل الانجاز فى المهام الموكلة لا يقل عن 75%**

م	اسم البرنامج	المعيار	المؤشر	وقت التنفيذ				مسؤولية التنفيذ
				الربع الاول	الربع الثانى	الربع الثالث	الربع الرابع	
1	متابعة و مواكبة المستجدات فى العمل الخيرى	عدد البرامج التدريبية	1				1	المدير التنفيذى
2	القيام على انشاء موقع الكترونى للجمعية	انشاء الموقع	1			1		رئيس مجلس الادارة- المدير التنفيذى

الوحدة الادارية	**الادارة المالية**
الهدف التشغيلى	**تحقيق درجة عاليه فى السلامة المالية**
المؤشر التشغيلى	**معدل الانجاز فى المهام الموكلة لا يقل عن 75%**

م	اسم البرنامج	المعيار	المؤشر	وقت التنفيذ				مسؤولية التنفيذ
				الربع الاول	الربع الثانى	الربع الثالث	الربع الرابع	
1	التقارير المالية الربعية	عدد التقارير	4 تقارير	✓	✓	✓	✓	المشرف المالى
2	تطبيق معايير السلامة المالية	معدل التطبيق	لا يقل عن 90%	✓	✓	✓	✓	المشرف المالى

الوحدة الادارية	**الادارة المالية**
الهدف التشغيلى	**تحسين مستوى البرامج و انشطة الجمعية**
المؤشر التشغيلى	**تقييم البرامج لا يقل عن 80%**

م	اسم البرنامج	المعيار	المؤشر	وقت التنفيذ				مسؤولية التنفيذ
				الربع الاول	الربع الثانى	الربع الثالث	الربع الرابع	
1	تشغيل مقر اللجنة	عدد المستفيدين	3000	✓	✓	✓	✓	المدير التنفيذى
2	نادى المعالى	عدد المستفيدين	300	✓	✓	✓	✓	المدير التنفيذى
3	نادى المواهب	عدد المستفيدين	50					المدير التنفيذى
4	نادى المتقاعدين	عدد المستفيدين	50					المدير التنفيذى
5	تشغيل مركز النشاط الاجتماعي ببقيق	عدد المستفيدين	2500					المدير التنفيذى
6	ديوانية الحي	عدد المستفيدين	100					المدير التنفيذى
7	نادي التنمية التطوعي	عدد المستفيدين	100					المدير التنفيذى
8	البرنامج الترفيهي للمعاقين (نادى قادر)	عدد المستفيدين	10					المدير التنفيذى
9	اليوم الوطنى	عدد المستفيدين	200					المدير التنفيذى
10	صيانة الجوالات	عدد المستفيدين	50					المدير التنفيذى
11	حياتك امانة	عدد المستفيدين	20					المدير التنفيذى
12	بقيق بلا تدخين	عدد المستفيدين	50					المدير التنفيذى
13	نادى اشبال التنمية	عدد المستفيدين	300					المدير التنفيذى
14	لقاء التنمية الشهري	عدد المستفيدين	400					المدير التنفيذى

15	مبادرات تطوعية	عدد المستفيدين	30					المدير التنفيذى
17	امسية كيف أذاكر	عدد المستفيدين	50					المدير التنفيذى
17	لقاء التنمية الشهري	عدد المستفيدين	50					المدير التنفيذى
18	**مهارات شبابية**	عدد المستفيدين	10					المدير التنفيذى
19	**بقيق اجمل**	عدد المستفيدين	50					المدير التنفيذى
20	**بقيمنا نسمو**	عدد المستفيدين	50					المدير التنفيذى
21	**المخدرات**	عدد المستفيدين	40					المدير التنفيذى
22	**مشاة بقيق**	عدد المستفيدين	200					المدير التنفيذى
23	**دراجى بقيق**	عدد المستفيدين	200					المدير التنفيذى
24	ليالى رمضان	عدد المستفيدين	250					المدير التنفيذى
25	فرحة نجاح	عدد المستفيدين	40					المدير التنفيذى
26	ثقافة الطريق	عدد المستفيدين	25					المدير التنفيذى

الوحدة الادارية	**ادارة الموارد البشرية**
الهدف التشغيلى	**استقطاب موارد بشرية متخصصة و ذات كفاءة و تاهيلها**
المؤشر التشغيلى	**عدد الوظائف المتخصصة المشغولة فى الهيكل الادارى**

م	اسم البرنامج	المعيار	المؤشر	وقت التنفيذ				مسؤولية التنفيذ	الميزانية
				الربع الاول	الربع الثانى	الربع الثالث	الربع الرابع		
1	اعداد لائحة الموارد البشرية	عدد اللوائح	1	✓				سكرتير الجمعية	
2	اعداد خطة تدريبية	عدد البرامج التدريبية	لا يقل عن 2			✓	✓		
3	تعيين مدير تنفيذى	معدل شغل الوظيفة	100%						3800
	تعيين سكرتير تنفيذى	معدل شغل الوظيفة	100%						3700
	تعيين محاسب	معدل شغل الوظيفة	100%						4000
	تعيين مشرف برامج	معدل شغل الوظيفة	100%						1800
	تعيين المشرف الاعلامى	معدل شغل الوظيفة	100%						2500
	تعيين مراسل و مسئول مشتريات للجمعية		معدل شغل الوظيفة						1700
	تعيين مشرف رياضى	معدل شغل الوظيفة	100%						2000
	تعيين حارس	معدل شغل الوظيفة	100%						1800
	تعيين عامل نظافة	معدل شغل الوظيفة	100%						1400

الوحدة الادارية	**ادارة تنمية الموارد المالية**
الهدف التشغيلى	**تحقيق الاستقرار المالى للجمعية و زيادة مواردها المالية**
المؤشر التشغيلى	**معدل الزيادة فى الموارد المالية**

م	اسم البرنامج	المعيار	المؤشر	وقت التنفيذ				مسؤولية التنفيذ
				الربع الاول	الربع الثانى	الربع الثالث	الربع الرابع	
1	حملة تسديد الاشتراكات	عدد الحملات	1	✓				المشرف المالى
2	مشروع عضوية الجمعية	معدل الزيادة فى الاعضاء	%15				✓	المشرف المالى

الوحدة الادارية	**ادارة العلاقات العامة و الاعلام**
الهدف التشغيلى	**تحسين الصورة الذهنية للجمعية**
المؤشر التشغيلى	**معدل الزيادة فى الموارد المالية**

م	اسم البرنامج	المعيار	المؤشر	وقت التنفيذ				مسؤولية التنفيذ
				الربع الاول	الربع الثانى	الربع الثالث	الربع الرابع	
1	اعداد مقياس رضا المجتمع عن الجمعية	عدد المقاييس	1	✓				المشرف الاعلامى
2	تطبيق مقياس رضا المجتمع	عدد المشاركين	100	✓	✓	✓	✓	المشرف الاعلامى
	برنامج زيارات الداعمين و رجال الاعمال	عدد الشخصيات	4	1	1	1	1	المشرف الاعلامى
	عقد الشراكات المجتمعية	عدد الشراكات	2			1	1	المشرف الاعلامى
	الموقع الالكترونى	موقع الكترونى	1				1	المشرف الاعلامى

الوحدة الادارية	ادارة التطوع
الهدف التشغيلى	**الحصول على رخصة المعيار الوطنى للتطوع**
المؤشر التشغيلى	**مستوى التقدم للحصول على الرخصة**

م	اسم البرنامج	المعيار	المؤشر	وقت التنفيذ				مسؤولية التنفيذ
				الربع الاول	الربع الثانى	الربع الثالث	الربع الرابع	
1	تفعيل منصة العمل التطوعى	معدل التفعيل	لا يقل عن 60%	✓	✓	✓	✓	مشرف ادارة التطوع
2	تاسيس وحدة التطوع	عدد الوحدات	1				✓	المشرف المالى

تم اعتماد الخطة التشغيلية بالاجتماع رقم 11 بتاريخ 2026-09-24

رئيس مجلس الادارة

حسن سعد العجمى